

# MVV news / březen 2008

- ▶ „Startujeme další strategický cyklus“ – sloupek jednatele MVV Energie CZ Ing. Václava Hracha, Ph.D.
- ▶ Hospodářské výsledky skupiny MVV Energie CZ
- ▶ Fotografická soutěž pro zaměstnance a zprávy z koncernu
- ▶ Zajímavý projekt EPC zimního stadionu v Děčíně
- ▶ Rozhovor: Ing. Libor Cejnar, vedoucí projektu IT pro Teplárnu Liberec, a.s.



#### Dceřiné společnosti koncernu MVV Energie CZ:

- ▶ TERMO Děčín a. s.
- ▶ Jablonecká teplárenská a realitní, a. s.
- ▶ MVV enservis a. s.
- ▶ OPATHERM a. s.
- ▶ Městské inženýrské sítě Studénka a. s.
- ▶ Zásobování teplem Vsetín a. s.
- ▶ CTZ s. r. o.
- ▶ ENERGIE Holding a. s.
- ▶ Teplárna Liberec, a. s.
- ▶ Českolipské teplo a. s.

## ► Startujeme další strategický cyklus

**Restrukturalizační Projekt MVV ► PLUS je za námi, rozšířili jsme své aktivity o 50 % a v nastoleném trendu musíme pokračovat. Touto větou se dá dobře charakterizovat současný stav koncernu MVV Energie CZ v České republice.**

Systematicky a cílevědomě směřujeme k naplnění našich cílů. Projekt MVV ► PLUS, jež ve třech letech usiloval o zvýšení hodnoty koncernu, je základním stavebním kamenem, na němž byl založen následný růst skupiny. Většinu částí projektu se podařilo uzavřít a cíle naplnit. Pro nás a naše zákazníky je důležité, že ke zvyšování hodnoty jednotlivých aktiv v našem koncernu nebylo nutné z důvodu zvýšení ziskovosti navyšovat ceny tepelné energie. Tato skutečnost je důležitá již proto, že ceny byly zatíženy v posledních obdobích rapidním růstem vstupních paliv, která používáme pro výrobu tepelné a elektrické energie. Je potěšitelné konstatovat, že naše ekonomická výkonnost je nastavena na úrovni, která je dostatečná, stabilní a přináší hodnotu naší mateřské společnosti a jejím vlastníkům. Ve fiskálním roce 2006/2007 po třech letech zavádění a naplňování byl Projekt MVV ► PLUS definitivně uzavřen.

V uplynulém fiskálním roce 2006/2007 jsme završili akvizici teplárenských provozů v Litoměřicích, Lounech, Mimoní a 70 % podílu ve společnosti Teplárna Liberec, a.s. Provozy Litoměřice, Louny a Mimoň byly začleněny do společnosti ENERGIE Holding a.s. Pro MVV Energie CZ tato akvizice znamenala zvýšení tržeb o více jak 50 % z 1,4 mld. Kč na 2,3 mld. Kč a zhruba obdobné zvýšení hospodářského výsledku. Rozšířili jsme své působení do 14 měst a zásobujeme více jak 87 tisíc domácností (včetně domácností zásobovaných sopečností ČESKOLIPSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s., kde MVV Energie CZ vlastní minoritní podíl). Jakkoliv se jedná o úspěšný krok, je to také velmi zavazující a jsme si našeho závazku v podobě garance spolehlivého a bezpečného zásobování tepelnou energií vědomi. Po ročním ohlédnutí lze konstatovat, že akvizice byla provedena podle plánu a nyní v post-akvizičním období se snažíme držet stanovených záměrů. Klíčovým faktorem úspěchu jsou pro nás kromě samotných zaměstnanců pracujících na jednotlivých provozech řídící pracovníci. V tomto ohledu naše nové účasti prošly poměrně rozsáhlými změnami. Naší strategií je a bude poskytování dalších příležitostí našim úspěšným vedoucím pracovníkům. Tato strategie nebyla v případě nových účastí zcela naplněna, přesto v ní chceme i nadále pokračovat. Je evidentní, že síť našich aktivit je již poměrně hustá a budeme se snažit využívat příležitostí ke sdružení činností, které se opakují v každé lokalitě, kde vyrábíme a distribuujeme energii.

Jaká je další budoucnost koncernu MVV Energie CZ po provedené konsolidaci a poměrně razantním nárůstu? Naši strategii bylo třeba inovovat a aktualizovat. K této úloze jsem přistoupil se svými spolupracovníky s vědomím toho, že mi jediný společník udělil mandát k vedení společnosti na dalších pět let. Naše strategie se bude opírat v dalších minimálně třech letech o základní dva pilíře: růst v oboru i příbuzných oborech a diverzifikaci dodávaných produktů. Po třech letech považuji za nezbytné strategii přehodnotit a inovovat tak, aby reagovala na měnící se vnější prostředí. V oblasti růstu již nyní pracujeme na řadě projektů, ale jejich úspěšné završení závisí i na naší konkurenci a míře obchodního rizika, kterou jsme ochotni podstoupit. Diverzifikace dodávaných produktů se již rozvíjí a po devítiměsíční práci máme k dispozici záměr, který hodláme dále rozpracovávat. Ze řady zajímavých projektů se jako prioritní jeví zavedení elektrické výroby i na místech, kde ještě elektřinu nevyrábíme, či posílení výroby elektřiny tam, kde již po-



dobným výrobním zařízením disponujeme. Je zřejmé, že podobné záměry jsou velmi komplexní, a proto je mimořádně důležité dále se učit spolupráci uvnitř a napříč naším koncernem. Realizátory tohoto záměru budeme hledat především v našich řadách a teprve v případě, že by naše personální zázemí nebylo dostatečné, budeme angažovat nové odborníky. Dynamika realizace naší strategie by měla být zvýšena i příchodem druhého jednatele do MVV Energie CZ od 1. 4. 2008. Struktura MVV Energie CZ tak bude odpovídat standardnímu modelu řízení, jež aplikujeme ve všech dceřiných společnostech, kde držíme více jak 90% podíl, a zejména by se měla zvýšená řídicí kapacita projevit na dosahované výkonnosti.

Další strategický cyklus tedy začíná řadou výzev pro řadu z vás, pracovníků našeho koncernu. Všichni z vás mají stejnou příležitost pro vlastní seberealizaci v rámci naší strategie a věřím, že vytrváte ve svém úsilí a společně dojdeme ke stanoveným cílům. Naše struktura je velmi pružná, komunikačně otevřená, ale na druhou stranu také nekompromisní k opakovaným chybám. Máme velmi dobré zázemí a pevné základy, ale záleží jenom na každém z nás, jak je využijeme ve prospěch celého koncernu.

Ing. Václav Hrach, Ph.D.

## ► Hospodářské výsledky skupiny MVV Energie CZ ve fiskálním roce 2006/2007

Hospodářský rok (říjen 2006 až září 2007) byl pro skupinu MVV Energie CZ velmi významný především z důvodu jejího rozšíření (od 1. 1. 2007) prostřednictvím projektu „Northland“ o nové společnosti – Teplárna Liberec, a.s., a výtopenských provozů Litoměřice, Louny a Mimoň začleněných do nové společnosti ENERGIE holding a.s. V důsledku této akvizice zaznamenala skupina meziroční nárůst výnosů z prodeje tepla a elektrické energie o téměř 500 mil. Kč na celkových více jak 1,8 mld. Kč.

Dalším významným faktorem, který ovlivnil hospodaření tohoto roku byla nezvykle teplá zima. Ta způsobila v části původní skupiny pokles prodeje tepla o téměř 150 tis. MWh, což se

projevilo ve výpadku tržeb o více jak 110 mil. Kč. S tímto neovlivnitelným poklesem se skupina vyrovnávala především vyššími výkony v oblasti prodeje elektrické energie s meziročním nárůstem o 40 mil. Kč. Taktéž nové aktivity ve službách pro poskytování energetických úspor, tzv. EPC, se projevily meziročním nárůstem tržeb o více než 25 mil. Kč a potvrdilo se tak historické přední postavení MVV Energie CZ v tomto oboru.

Především v důsledku zahrnutí hospodářských výsledků nově začleněných společností z projektu Northland pouze za 9 měsíců (1. 1. až 30. 9. 2007) bez výsledkově silného období zimních měsíců (říjen až prosinec), a rovněž z důvodu neobvykle teplé zimy byl skupinou

### Hospodářské výsledky skupiny MVV Energie CZ ve fiskálním roce 2006/2007 v mil. Kč

dle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRS)

VÝNOSY	1 828
EBIT (Výsledek hospodaření před úroky a zdaněním)	142
BILANČNÍ SUMA	4 181

MVV Energie CZ nakonec dosažen celkový hospodářský výsledek bez úroků a zdanění (EBIT) podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRS) v hodnotě necelých 142 mil. Kč, což v meziročním srovnání znamená dokonce mírný pokles. Na fiskální rok 2007/2008 se však již při standardních teplotních podmínkách očekává zajištění výnosnosti celkového zaměstnaného kapitálu (ROCE) v obdobné výši jaké bylo dosaženo v roce 2005/06, tj. cca 8 %. Celková bilanční suma aktiv skupiny MVV energie CZ meziročně stoupla o více jak 1 600 mil. Kč a překročila tak významně hranici čtyř miliard Kč. Skupina MVV Energie CZ tak významně posílila svou pozici na trhu s teplem a elektrickou energií v České republice a zařadila se opět mezi nejvýznamnější firmy v tomto oboru.

*Ing. Libor Žížala, MVV Energie CZ s.r.o.*



## ► MVV Energie CZ vydala výroční zprávu pro uplynulý fiskální rok 2006/2007

Výroční zpráva ve své obecné části popisuje růst skupiny v uplynulém období, události sledovaného období i v dceřiných společnostech a přibližuje také společnost MVV Energie CZ s.r.o. jako tradičního poskytovatele služeb v oblasti energeticky úsporných projektů. Ve finanční části pak kromě dalších dokumentů naleznete především hospodářské výsledky společnosti za období 2006/2007. Výroční zpráva je k dispozici v elektronické podobě ve formátu PDF na webových stránkách [www.mvv.cz](http://www.mvv.cz), a to jak v českém, tak i v anglickém jazyce.



## ► Ing. Miroslav Tůma je druhým členem představenstva ENERGIE Holding a.s.

Pan Miroslav Tůma se v listopadu 2007 připojil k Bohumíru Fílovi, ve společnosti ENERGIE Holding a.s. je zodpovědný za obchod a finanční řízení. Miroslav Tůma vystudoval ekonomiku řízení energetiky a elektrotechniky na ČVUT v Praze. V posledních letech pracoval ve společnostech zabývajících se energetickými službami, naposledy finančně řídil např. firmy KOMTERM, a.s., a EPC Motol, s.r.o. Ing. Miroslav Tůma mluví anglicky a rusky. Ve svém volném čase se rád aktivně i pasivně věnuje sportu a také cestování a zahradničení.



## ► OPATHERM a.s. má výročí

V lednu 2008 oslavila společnost OPATHERM a.s. 10 let od zahájení činnosti. OPATHERM a.s. byla založena jako soukromá akciová společnost již v listopadu roku 1997. Na základě nájemních smluv převzala společnost po zaniklém Městském podniku bytového hospodářství s.p. výrobu, rozvod a dodávku tepla ve městě Opavě. Od července roku 2001 je 100% vlastníkem akcií OPATHERM a.s. společnost MVV Energie CZ s.r.o.

Dnes společnost zásobuje teplem přes 9300 domácností a na 55 firem Opavy a Dolního Benešova. Některým dodává také teplou užitkovou vodu a provádí pro ně další doplňkové služby.

*Kamila Štěpanovská, OPATHERM a.s.*



## ► Posílení zdrojové části CTZ s.r.o. Uherské Hradiště

Společnost CTZ s.r.o. Uherské Hradiště /dále CTZ s.r.o./ se asi jako jediná ve skupině MVV dlouhodobě potýká s problémem nedostatku tepelného výkonu pro nově se připojující odběratele. Proto na základě studie a následného rozboru rozhodlo vedení společnosti, se souhlasem společníků, o realizaci investiční rozvojové akce



s názvem „Posílení zdrojové části CTZ s.r.o.“. Jelikož tato akce spadá do režimu dle zákona č. 137/2006 Sb., o veřejných zakázkách, byla vypsána veřejná soutěž na výběr dodavatele. Tím se tato akce stala první veřejnou zakázkou realizovanou ve skupině MVV, kdy společností ve skupině MVV je veřejným zadavatelem. Koncem loňského roku byl na základě soutěže vybrán dodavatel celého díla společnost TENZA a.s.

Realizace zakázky byla zahájena na počátku letošního roku podpisem Smlouvy o dílo. Předmětem díla je výstavba hnědoudelného parního kotle o výkonu 12 MWt a současně s ním i parogenerátoru o výkonu cca 1 MWe. Dokončení celého díla a jeho předání by mělo proběhnout v dubnu 2009. Společnost CTZ s.r.o. tak nejenom využije potenciálu nově se připojujících odběratelů, ale stane se i výrobcem a dodavatelem elektřiny, což přispěje ke snížení závislosti hospodářských výsledků pouze na dodávkách tepla a tím i závislosti na klimatických podmínkách.

*Jednatelé společnosti CTZ s.r.o.*

## ► Prodala JTR střechu nad hlavou?

V listopadu 2007 uzavřela Jablonecká teplárenská a realitní, a.s. (JTR), kupní smlouvu s jabloneckou firmou MAKAK na prodej budovy Starého Brandlu (Liberecká 104), kde je sídlo firmy, ředitelství, ekonomický úsek a oddělení investic a majetku. Důvod byl prostý: JTR využívala pouze 15 % celkových prostor budo-



vy. Na ostatní prostory neměla společnost využít a ani do budoucna nebylo žádné využití na obzoru. Také je nutno přiznat, že celkový technický stav objektu nebyl nejlepší, potřeba opravy střechy a krovu byla noční můrou mnoha pracovníků. Nízký zájem o staré objekty na kraji města dokládá, že objekt byl nabízen k prodeji asi 4 roky.

JTR ale o své sídlo nepřijde. Společnost má právo pronájmu až na 6 let v části ředitelského úseku. Část ekonomického úseku může JTR

užívat do 31. prosince 2008. Další předpokládaný průběh je následující:

- Pracovníci oddělení investic a majetku budou přestěhovány na výtopnu Brandl.
- Kancelář firmy Enservis bude přemístěna do výtopny Rýnovice.
- Prostory v části ekonomický úsek budou nejspíše do 31. prosince 2008 vyklizeny a pracovníci se přestěhují na uvolněná místa do části ředitelství (nová budova).

Součástí smluvních ujednání mj. bylo, že zůstane zachováno vytápění z centrálního zásobování. Zvláštností obchodu, jehož cena činila 5 mil. Kč, je, že převod nemovitosti mezi dvěma jabloneckými společnostmi zprostředkovala až pražská realitní kancelář. Jednou z činností kupujícího - firmy Makak je výroba horolezeckých stěn. A právě lezecký areál by měl, podle plánů MAKAKu, vzniknout v jedné z prostorných hal Starého Brandlu.

*Jan Suchánek,*

*Jablonecká teplárenská a realitní, a.s.*

## ► Hlína pro keramickou dílnu od TERMO Děčín

TERMO Děčín a.s. se již dlouhodobě snaží spolupracovat s nejrůznějšími charitativními a sociálními organizacemi ve městě, ať už formou finanční pomoci či věcných darů. Nejinak tomu bylo i před Vánocemi 2007. Obdarovaným tentokrát bylo DOMINO Děčín - Domov pro osoby se zdravotním postižením, konkrétně jejich keramická dílna. Dílnu využívají k terapii nejen klienti Domina, ale také klienti zařízení sociální péče z širokého okolí. Náš dar, 340 kg keramické hlíny, jistě přinese radost mnoha lidem nejen při vlastní tvorbě, ale následně i při obdarování hotovými výrobky.



Předseda představenstva TERMO Děčín a.s., Ing. Pavel Herites si také vyzkoušel práci v dílně. Na snímku je spolu s ním Lucie Kremlíková, vedoucí vychovatelka Domova DOMINO a klienti Domova.

*Magdalena Horká, TERMO Děčín a.s.*

## ► Rekonstrukce energetických systémů v průmyslovém areálu Jasenice

Společnost Zásobování teplem Vsetín a.s. (dále ZTV a.s.) zahájila ve II. polovině roku 2007 jednání o spolupráci se společností WOCO – Sys-



tém Technik v oblasti rekonstrukce energetických systémů haly M1 a KMP 1 – 4 v průmyslovém areálu Jasenice. Jednání vyústila ve vzájemnou dohodu a následný podpis smlouvy o realizaci díla, jehož výsledkem bude rekonstrukce distribuční trafostanice v hale M1 a to ve VN i NN části, a dále rekonstrukce výměňkové stanice a topného systému haly M1 a výstavba nového sálavého teplovodního topného systému a klimatizace včetně technologického odsávání v hale M1 a prostorách KMP 1-4. Realizace díla bude znamenat navýšení dodávek ZTV a.s. v průmyslovém areálu Jasenice v oblasti elektřiny v objemu cca 6 tis. MWh/rok a v oblasti tepla cca 8 tis. GJ/rok.

*Představenstvo společnosti  
Zásobování teplem Vsetín a.s.*

## ► I v průběhu topné sezóny je v Opavě investováno do oprav

Ve Městě Opava byla topná sezóna zahájena již 5. září 2007. Společnost OPATHERM a.s. zde v průběhu sezóny provádí další investice do zařízení. V prvním týdnu roku 2008 došlo k prasknutí a odstávce kotle 2 na kotelně K3



Kylešovice. Teplo tak do sítě po dobu jeho tří denní opravy dodávala plynová kotelná K2. Zatím poslední investicí byla úprava filtrů spalin na kotelně K3 Kylešovice, které zajistí delší životnost filtračních hadic. Tyto opravy probíhaly za plného provozu teplárny a žádání z investic nezapříčinila přerušení dodávek tepla odběratelům společnosti OPATHERM a.s.

*Kamila Štěpanovská, OPATHERM a.s.*

## ► Nové tváře MVV Energie CZ s.r.o.

Do týmu pražské centrály nastoupila **Ing. Jiřina Vítová**. Pracuje na pozici manažerky správy kapitálových účastí, na starosti má správu společností CZT s.r.o., Městské inženýrské sítě Studénka a.s., OPATHERM a.s. a Zásobování teplem Vsetín a.s. Jiřina Vítová dokončila v roce 1993 studium technické fyzikální a analytické chemie na Vysoké škole chemicko-technologické v Praze. Svou profesní dráhu začala ve státním podniku BARVY a LAKY, poté pracovala převážně v oblasti bankovníctví. Posledních jedenáct let působila v České konsolidační agentuře na několika pozicích mj. také jako specialista majetkových účastí. Paní Vítová hovoří anglicky, domluví se i německy a rusky. Ve svém volném čase cestuje, čte a také ráda vaří.



Další posilou nového Oddělení správy majetkových účastí MVV Energie CZ je **Ing. Želmíra Harvánková, MBA**, která má na starosti správu společností ENERGIE Holding a.s., MVV enservis a.s.

a TERMO Děčín a.s. Želmíra Harvánková v roce 1999 absolvovala na Fakultě Podnikového managementu Ekonomické Univerzity v Bratislavě. Své vzdělání si nyní rozšířila při VUT v Brně v programu MBA. Odbornou praxi však zahájila již v roce 1997 v soukromé auditorské společnosti. Dále se věnovala poradenství v oblasti životního prostředí, zastupovala Environmentální Investiční Fond pro Střední a Východní Evropu a řídila společnost Vertis Environmental Finance s.r.o. Od roku 2003 pak zastávala pozici výkonné ředitelky společnosti Trenčianske vodárne a kanalizácie a.s. Volný čas tráví paní Harvánková také ráda s knihou či při poslechu hudby. Věnuje se také sportu, především plavání, cyklistice a lyžování. Jejím velkým koníčkem je fotografování.



## ► Příspěvek nemocnici v České Lipě na nákup dětských setů

Pár dní před Vánoci proběhlo na dětském oddělení Nemocnice s Poliklinikou Česká Lípa, a.s. předání dárkového šeku na 10 000,- Kč. Tato částka bude sloužit na nákup tzv. dětských setů, tedy povlečení na postýlky a dětských pyžam dětem, které jsou zde léčeny. Šek dětskému oddělení věnovala ČESKOLIPSKÁ TEPLÁRENSKÁ a.s., kde MVV Energie CZ vlastní 35% podíl. Společně ho tak lékařská náměstkyně MUDr. Zuzaně Nešněrové a zástupkyně primáře MUDr. Lence Kocinové předala paní starostka České Lípy Hana Moudrá s jednatelem společnosti MVV Energie CZ s.r.o. Ing. Václavem Hrachem, Ph.D.



## ► Nové webové stránky ve skupině MVV Energie CZ

Společnost MVV Energie CZ s.r.o. chystá přestavbu svých webových stránek. Cílem nové webové prezentace společnosti je především zpřístupnit stránky pro více skupin jejich návštěvníků. Dojde tak nejen ke zjednodušení jejich struktury, doplnění praktických informací o skupině MVV Energie CZ, ale především i k optimalizaci pro handicapované. Dostatečný prostor bude také věnován jednotlivým dceřiným společnostem ve skupině. Přestavba je nyní ve fázi příprav a předpokládáný termín dokončení a spuštění nové prezentace je v dubnu 2008.

Své webové stránky také již spustila další společnost ve skupině – ENERGIE Holding a.s. Na adrese [www.eh.mvv.cz](http://www.eh.mvv.cz) naleznete veškeré důležité informace o společnosti, včetně důležitých kontaktů na jednotlivá střediska v Litoměřicích, Lounech i Mimoni a pro odběratele jsou zde k dispozici také formuláře přihlášek k odběru.

Další z vlastních webových prezentací připravuje společnost MVV enservis a.s. Ta bude spuštěna na adrese [www.enservis.mvv.cz](http://www.enservis.mvv.cz) a obsahovat bude kromě těch všeobecných i zajímavé informace k uskutečňovaným projektům.

## ► Zimní stadion, Děčín

Projekty EPC (Energy Performance Contracting) by se daly charakterizovat jako „energetické úspory na klíč“. Služby EPC mají ve společnosti MVV Energie CZ s.r.o. tradici již od roku 1993 a v konkurenčním prostředí energetických firem byly a jsou důležitým bonusem a zárukou profesionality pro naše klienty.

Realizovány již byly projekty ve školách, v nemocnicích, městských plaveckých bazénech, výrobních závodech a dalších desítkách budov po celé České republice. V současné době se společnost soustředí na realizaci nového projektu na zimním stadionu ve Městě Děčín, se kterým vás zde krátce seznámíme.

### Stav před realizací

V objektu zimního stadionu je instalována technologie využívající čpavého okruhu pro zaledování kluziště. Při stlačování čpavku na kompresorech je odpadní teplo z kompresorů využíváno na roztávání sněhu ve sněžném jámě.

### Popis projektu

Cílem energeticky úsporných opatření je technologie na roztávání sněhu ve sněžném jámě zimního stadionu. Stávající topné těleso výkonově nestačí na roztávání sněhu, který je zde shromažďován po úpravách ledové plochy, a proto je sněh rozpouštěn pomocí teplé vody. Bude proto doplněno nové topné těleso využívající odpadního tepla z chlazení par čpavku v kondenzátoru. Voda z rozpouštěného sněhu bude následně upravena filtrací a použita pro rolnu na úpravu kluziště, čímž dojde kromě



úspory tepla též ke snížení spotřeby pitné vody odebírané z vodovodního řadu. Vedlejším efektem navrženého opatření je snížení kondenzačního tlaku čpavku, a následný pokles energetické spotřeby kompresorů.

Celkově MVV Energie CZ s.r.o. garantuje zákazníkovi úsporu provozních nákladů ve výši 305 tis. Kč ročně po dobu 8 let.

Jan Cerha, MVV Energie CZ s.r.o.

Celková cena opatření	1 800 000,- Kč bez DPH
Délka smluvního vztahu	8 let
Garantovaná úspora	305 tis. Kč/rok



## SOUTĚŽ ▶ SOUTĚŽ ▶ SOUTĚŽ ▶ SOUTĚŽ ▶ SOUTĚŽ

▶ **30 zaměstnanců soutěží o poukázky na fototechniku**

MVV Energie CZ s.r.o. vyhlásila fotografickou soutěž pro všechny zaměstnance skupiny MVV Energie CZ. Ti, kteří se do soutěže přihlásili, mají za úkol po celý rok fotit oblíbená místa, akce či objekty ve svém městě, prostě vše, co zde mají rádi. Přihlásit se tak mohl opravdu každý.

Ze všech došlých fotografií vybere porota dvanáct vítězných. Jejich autory odměníme poukázkou a fotografie otiskneme v koncernovém kalendáři pro rok 2009. O celkovém vítězi soutěže, který získá další hodnotnou poukázku na nákup fototechniky, rozhodnou na konci

roku zaměstnanci skupiny MVV Energie CZ. Vybírat budou právě z dvanácti vítězných fotografií zveřejněných v kalendáři. Hrajeme tedy celkem o třináct poukázek za 17 000,- Kč, za které si vítězové mohou nakoupit jakoukoliv fototechniku či fotopotřeby.

Se soutěžními fotografiemi vás budeme během roku samozřejmě seznamovat prostřednictvím našeho koncernového časopisu. Stejně tak se zde dozvíte přesný postup a způsob hlasování o celkovém vítězi a další důležité informace k soutěži. Soutěž končí 31. října.

▶ **Cíl: Zlepšení činnosti v oblasti správy dceřiných společností a řízení projektů**

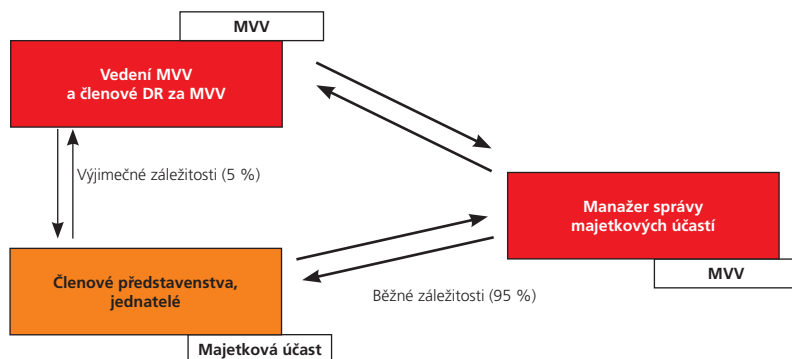
K jeho splnění bylo ve společnosti MVV Energie CZ s.r.o. vytvořeno nové Oddělení správy majetkových účastí MVV Energie CZ. V jeho čele je od 1. února Ing. Jitka Kafková, která ve společnosti pracuje již pět let. Pod jejím vedením zde budou pracovat další dva manažeři správy majetkových účastí (viz str. XY), kteří budou mít na starosti corporate governance koncernu MVV Energie CZ a dohled nad dceřinými společnostmi.

Správa a řízení společností se od samého vzniku podnikání potýká se záležitostmi spojenými s delegováním moci i zodpovědnosti. Oddělení správy majetkových účastí MVV

Energie CZ tak má za úkol zlepšení interních procesů a jejich unifikaci napříč skupinou. Oddělení bude mít na starosti další rozvoj majetkových účastí, koordinaci napříč společnostmi, vyhledávání synergií ve skupině MVV Energie CZ a administrativní podporu členů orgánů účastí nominovaných za akcionáře MVV Energie CZ.

Druhou podstatnou náplní tohoto oddělení je řízení speciálních projektů v souladu se strategií koncernu MVV Energie CZ, zejména v oblasti akvizic a dalšího rozvoje skupiny.

Ing. Jitka Kafková, MVV Energie CZ

▶ **Kdo se do soutěže přihlásil a v jakém městě bude fotit:**

**Michal Berdar,**  
MVV enservis a.s., Česká Lípa

**Jan Černý,**  
TERMO Děčín a.s., Děčín

**Eva Adámková,**  
TERMO Děčín a.s., Děčín

**Karel Procházka,**  
TERMO Děčín a.s., Děčín

**Oldřich Petlach,**  
TERMO Děčín a.s., Děčín

**Rostislav Brandejs,**  
TERMO Děčín a.s., Děčín

**Jana Kovaříková,**  
Jablonecká teplárenská a realitní, a.s.,  
Jablonec n.N.

**Jiří Luřinka,**  
Jablonecká teplárenská a realitní, a.s.,  
Jablonec n.N.

**Pavel Černý,**  
Jablonecká teplárenská a realitní, a.s.,  
Jablonec n.N.

**Zdeněk Kučera,**  
Teplárna Liberec, a.s., Liberec

**Aleš Hadinec,**  
Teplárna Liberec, a.s., Liberec

**Bohdana Janitorová,**  
Teplárna Liberec, a.s., Liberec

**Karel Grunt,**  
ENERGIE Holding a.s., Litoměřice

**Milan Donef,**  
ENERGIE Holding a.s., Litoměřice

**František Jícha ml.,**  
ENERGIE Holding a.s., Louny

**Antonín Mašek,**  
ENERGIE Holding a.s., Louny

**Josef Hudák,**  
ENERGIE Holding a.s., Mimoň

**Miroslav Kaiser,**  
ENERGIE Holding a.s., Mimoň

**Daniel Bena,**  
OPATHERM a.s., Opava

**Kamila Štěpanovská,**  
OPATHERM a.s., Opava

**Petr Francl,**  
MVV Energie CZ s.r.o., Praha

**Jana Bohatová,**  
MVV Energie CZ s.r.o., Praha

**Patrik Diensbier,**  
MVV Energie CZ s.r.o., Praha

**Jan Polák,**  
MVV Energie CZ s.r.o., Praha

**Jan Škarka,**  
Městské inženýrské sítě Studénka a.s.,  
Studénka

**Josef Mikulec,**  
CTZ s.r.o., Uherské Hradiště

**Vlastimil Hejda,**  
CTZ s.r.o., Uherské Hradiště

**Dušan Mikula,**  
MVV enservis a.s., Vsetín

**František Výchopeň,**  
Zásobování teplem Vsetín a.s., Vsetín

**Robert Václavík,**  
Zásobování teplem Vsetín a.s., Vsetín

## ► Projekt IT má v Teplárně Liberec a.s. na starost Libor Cejnar

Narodil se v České Lípě, ale od sedmdesátých let bydlí v Liberci. Hory má moc rád, ale za prací dojíždí do Prahy. V Praze také jako jeden z prvních absolvoval obor kybernetika Elektrotechnické fakulty ČVUT.

Ing. Libor Cejnar se již pět let v pražské centrále MVV Energie CZ stará o správu informačních systémů v Oddělení informačních technologií. Ve všech dceřiných společnostech ho dobře znají, a to i proto, že nepracuje jen u svého počítače.

*Iste již téměř 5 let zaměstnaný na pražské centrále MVV Energie CZ. Na jaké pozici jste nastupoval?*

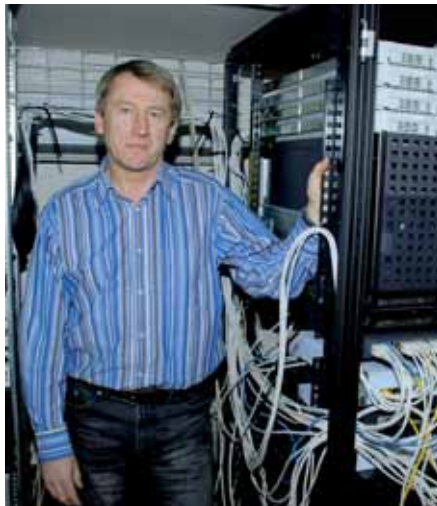
Pět let to bude až 2. května, kdy jsem nastoupil. Jinak ta pozice je stále stejná, jmenuje se analytik informačních systémů. I židli mám možná stejnou, jenom počítač se několikrát vyměnil. To, co mám na starosti je ale vlastně také pořád stejné. Přijímám jsem byl na pozici správce informačního systému Exact, což mě zajímalo a dělal jsem i v minulém zaměstnání. Protože ale v MVV nebyla jednotná evidence majetku, proběhlo výběrové řízení a vybrána byla firma Ortex a její produkt Osoft. Implementaci ve všech dceřiných jsem dostal na starost. ...a povedlo se. V celé skupině MVV Energie CZ je tak systém jednotný, bez výjimek.

*Mluvil jste o své židli. Znamená to, že na ní trávíte hodně času? Znají Vás v jednotlivých dceřiných společnostech osobně, nebo jen po telefonu?*

Myslím, že mě znají více, než kohokoliv jiného z Oddělení IT. Znají mne nejen po hlase, ale i fyzicky, protože jsem ve všech společnostech byl několikrát. Myslím, že nejčastěji v Děčíně, Vsetíně a v Jablonci. I v těch menších společnostech jsem byl alespoň třikrát, čtyřikrát právě v souvislosti s evidencí majetku.

*A teď budete asi často jezdit do Liberce? Co všechno Vás tam z pohledu informačních technologií (IT) čeká?*

Tam právě nemusím jezdit, můžu tam dovézt, protože tam stále bydlím (směje se). Takže to bude procházka, myslím to docházení do teplárny... jinak to procházka určitě nebude. Čeká nás zavedení jednotného ekonomického systému IS Exact, jednotné evidence majetku, jednotný fakturační program a vlastně úplné



začlenění do struktury, aby měla Teplárna Liberec, a.s., stejné podmínky jako mají ostatní ve skupině. Hlavním cílem je určitě, aby se controlling, výkazy a plánování nad tím vším dělalo jednotně.

*Máte na vše přesné pevně dané termíny? Čeká Vás spousta práce...*

Termín je 1. října 2008, což je začátek nového fiskálního roku. Takže do té doby musí být určité dokončen Exact, Orsoft a určité controlling. Systém TEPLO má termín až koncem roku, protože se v programu dělá i roční vyúčtování. Ale i když je na to více času, je tento systém asi nejpracnější a netřeba práce na něm odkládat.

*Školení zaměstnanců v Teplárně Liberec máte po zavedení systémů na starosti také vy?*

Všechna školení na systémy Exact a Orsoft jsem dosud dělal výhradně já, tak se na mne mohou těšit.

*Takže vše máte od úplného začátku až do konce na starosti jen vy?*

Ne, bude to týmová práce jak oddělení IT na MVV, tak pracovníků Teplárny Liberec. Na začátku se provádí celková analýza všech procesů. V Teplárně Liberec a.s. proběhlo první mapování procesů, jak se co dělá a kdo to dělá, a pak se rozhoduje jak a kdo to bude dělat v novém systému. U účetních agend v tom většinou problém není, protože postupy a standardy

v celé republice jsou velmi podobné. Překvapit mohou pouze lidé, doufám, že příjemně.

*Vrátíte se do Města Liberce, Vašeho bydliště...*

*Vím, že rád sportujete, vyrážíte i letos na běžky?*

Byl jsem vlastně už od prosince téměř každý víkend na běžkách a když to nešlo v Jizerkách, tak jsem jel do Krkonoš, což je, jak se říká, za bukem. No a dřív jsem jezdil hodně na kole i na různých cyklistických akcích. Třeba i z Aše do Tater. Ale to ještě než mi nebylo „cet“ a „sát“. Také jsem hrál i okresní soutěž v Liberci ve stolním tenisu za již neregistrované.

A dnes už mě baví hlavně plavání, potápění a šnorchlování v Egyptě, kam jezdím každý rok. To opravdu hlavně kvůli odpočinku, který je potřeba. Rád mám i vysokohorskou turistiku, prošel jsem se v Tatrách, Alpách i Dolomitech.

*Vaši kolegové také vědí, že rád jezdíte autem a i v soutěži motokár jste vyhrál první místo.*

*Moc Vám to prý doma nevěřili...*

*(směje se)* No, moje žena ví, že jsem tak trochu blázen. Určitě ale nejedním rychle za každou cenu a havárii jsem ještě neměl. Do práce do Prahy jezdím tak dvakrát týdně autem, ale jinak autobusem. Přece jen je to levnější a v klidu si tam vypiju kafe a přečtu noviny.



*Na závodech v motokárách dojel Libor Cejnar s jedničkou do cíle jako první.*

### Ing. Libor Cejnar

Narozeniny slaví o Vánočních svátcích tradičně s celou rodinou. Je ženatý, má dceru, syna a dva vnuky. Byl mezi prvními absolventy oboru kybernetiky na Katedře analogových a číslicových počítačů Českého vysokého učení technického v Praze. V oboru IT pracuje již od ukončení studií. Do společnosti MVV Energie CZ s.r.o. nastoupil v květnu 2003 jako analytik informačních systémů. Dovolenu tráví se ženou tradičně v Egyptě, kde se rád potápí a šnorchluje. Je také nadšeným běžkařem, cyklistou a řidičem. Když mají se ženou volný večer, rádi zajdou v Liberci do divadla.