

# MVV news speciál / březen 2007

- ▶ **Noví členové skupiny MVV Energie CZ**
- ▶ **Teplárna Liberec**
- ▶ **Teplárenské provozy Louny, Litoměřice, Mimoň**
- ▶ **Hospodářské výsledky koncernu za fiskální rok 2005/2006**
- ▶ **Druhá vlna otevírání trhu se zemním plynem v České republice**



**Dceřiné společnosti koncernu MVV Energie CZ:**

- |  |  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ <b>TERMO Děčín a. s.</b></li> <li>▶ <b>Jablonecká teplárenská a realitní, a. s.</b></li> <li>▶ <b>MVV enservis a. s.</b></li> <li>▶ <b>OPATHERM a. s.</b></li> <li>▶ <b>Městské inženýrské sítě Studénka a. s.</b></li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ <b>Zásobování teplem Vsetín a. s.</b></li> <li>▶ <b>CTZ s. r. o.</b></li> <li>▶ <b>ENERGIE Holding a. s.</b></li> <li>▶ <b>Teplárna Liberec, a. s.</b></li> <li>▶ <b>Českolipské teplo a. s.</b></li> </ul> |
|--|--|

## ► Skupina MVV Energie CZ sílí

Koncern MVV Energie CZ se v lednu 2007 rozrostl o další teplárny. Jedná se o konkrétní výsledky prorůstové strategie skupiny, o které jsme čtenáře podrobně informovali ve čtvrtém čísle našeho časopisu.

Tehdy v interview jednatel MVV Energie CZ Ing. Václav Hrach, Ph.D. hovořil o systematické akviziční činnosti, která má za cíl rozšíření koncernu. Myšlenka, která se před necelými dvěma lety mohla zdát jako velmi ambiciózní, se letos v lednu stala skutečností. V této souvislosti je také nutné si uvědomit samotný objem či rozsah akvizice. Pro pochopení stačí jednoduchá fakta: před akvizicí byla skupina v pomyslném žebříčku teplárenských společností ČR na 9. místě, díky této akvizici MVV Energie CZ výrazně posílila svou pozici na trhu a aktuálně se stala 4. největší teplárenskou skupinou v České republice.

Novými členy skupiny se staly teplárenské provozy v severočeském regionu, v Ústeckém a Libereckém kraji. Konkrétně se jedná o tep-

**Díky této akvizici MVV Energie CZ výrazně posílila svou pozici na trhu a aktuálně se stala 4. největší teplárenskou skupinou v České republice**

lárenské provozy v Litoměřicích, Lounech a Mímoň. MVV Energie CZ se současně stala novým vlastníkem sedmdesátiprocentního podílu ve společnosti Teplárna Liberec, a. s. včetně souvisejícího teplárenského majetku.



Nové teplárny MVV Energie CZ získala prostřednictvím své dceřiné společnosti ENER-GIE Holding a.s. od firmy United Energy, a.s. patří do finanční skupiny J&T.

Přípravy na odkup tepláren probíhaly více než rok. MVV Energie CZ musela během této doby absolvovat řadu jednání s obchodním partnerem, úspěšně vzdorovat konkurenci na trhu, soustředit své síly na přípravu všech materiálů pro transakci a v neposlední řadě dotáhnout celou transakci do úspěšného konce tím, že splní všechny její podmínky. Mezi ty zásadní, které musely být pro platnost transakce splněny, patřilo mimo jiné schválení transakce Úřadem pro ochranu hospodářské soutěže

a také udělení licencí na výrobu a distribuci tepla a elektrické energie Energetickým regulačním úřadem společnosti ENERGIE Holding a. s.

Bezprostředně po úspěšném dokončení obchodní transakce MVV Energie CZ zahájila proces přebírání všech nově získaných tepláren. Po celé první čtvrtletí roku 2007, se MVV Energie CZ plně věnovala detailnímu poznávání získaných tepláren. Zjištěné poznatky a skutečnosti budou zohledněny

- Skupina MVV Energie CZ se rozrostla**
- konsolidovaný obrát skupiny: o 50 %
  - počet zaměstnanců: o 200
  - instalovaný tepelný výkon: o 339 MW
  - ročně vyrobené teplo: o 556 GWh

při tvorbě plánů rozvoje pro jednotlivé provozy v dalším období.

Důležitou skutečností je, že MVV Energie CZ jako nový vlastník nechystá v nejbližším období žádné razantní změny. Nedojde ani k žádnému masivnímu propouštění ani náborem zaměstnanců.

Pokud budou nějaké změny nutné, bude se o nich rozhodovat až na základě detailních znalostí jednotlivých provozů a s přihlédnutím k regionálním specifikům.

Celý proces přebírání tepláren vyústí v jejich plné začlenění do skupiny MVV Energie CZ.

MVV Energie CZ bude i nadále pokračovat v naplňování osvědčené prorůstové strategie. Hlavními oblastmi zájmu koncernu zůstávají i nadále akvizice v oblasti energetiky, respektive teplárenství, skupina se však bude zajímat i o možnosti růstu v rámci celého segmentu utilit. [5V]

Mapka regionálního rozložení dceřiných účastí MVV Energie CZ po expanzi v severních Čechách



\* MVV Energie CZ vlastní minoritní podíl (35%) ve společnosti ČESKOLIPSKÁ TEPLÁRENSKÁ a. s., která vyrábí a dodává teplo v České Lípě. V ostatních dceřiných společnostech má MVV Energie CZ majoritní podíly nebo je jediným akcionářem.

## ► Hospodářské výsledky skupiny MVV Energie CZ ve fiskálním roce 2005/2006

Konsolidované výnosy za hospodářský rok 2005/2006 činily více než 1 440 milionů korun. Ve srovnání s výsledky minulého hospodářského roku se jedná o velké mírný pokles, konkrétně o 7 milionů korun. Příčinou je zejména změna metodiky vykazování emisních povolenek.

Nelze taktéž pominout skutečnost, že v minulém fiskálním roce byly konsolidované výnosy pozitivně ovlivněny i mimořádnými kursovými výnosy z půjček v cizí měně.

Konsolidovaná průměrná návratnost zaměstnaného kapitálu (ROCE) za celý hospodářský rok 2005/2006 dosáhla 8,2 %, oproti 7,4 % v předchozím fiskálním období. Tento ukazatel jasně dokazuje pozitivní vliv Projektu MVV-PLUS na optimalizaci nákladů a zvýšení efektivity skupiny.

Konsolidovaná bilanční suma meziročně klesla na hodnotu 2 546 milionů korun. Důvodem poklesu je především úplné splacení půjčky od mateřské společnosti MVV Energie AG. [LŽ]

Hospodářské výsledky skupiny MVV Energie CZ ve fiskálním roce 2005/2006 (dle mezinárodních účetních standardů IFRS)

VÝNOSY:	1 440 mil. Kč
EBIT	
(zisk před úroky a zdaněním):	167 mil. Kč
BILANČNÍ SUMA:	1 255 mil. Kč
ROCE:	8,2 %



## ► Výjimečná zima

Letošní topná sezóna je již za polovinou a je proto možné udělat krátké shrnutí dosavadního vývoje. Letos se nejen teplárenský sektor potýká s nestandardním průběhem zimního počasí. Výjimečně teplé počasí, které jsme zaznamenávali bez rozdílu ve všech regionech a po celou dobu stávající topné sezóny, má bohužel negativní dopad na plnění plánů výroby a prodeje tepelné energie v rámci celého koncernu MVV Energie CZ.

V porovnání s minulými topnými sezónami letos společnosti skupiny MVV Energie CZ zatím vyrobily a dodaly průměrně o 20–25 % méně tepelné energie. V této souvislosti je nutné zdůraznit, že pokles je zapříčiněn pouze extrémním počasím a jiné faktory vedoucí k snížení odběru tepla se v rámci skupiny nevyskytly.

Podobné dopady teplé zimy zaznamenávají i naši koncernoví kolegové v Německu a Polsku. Dr. Rudolf Schulten, předseda představenstva naší mateřské společnosti MVV Energie AG v polovině letošního února

uvedl: „Výjimečně mírná zima pro nás znamená pokles obrátu v segmentu výroby tepla a dodávek zemního plynu o 22%.“ Vzhledem k tomu, že výjimečně teplé počasí pokračuje a s největší pravděpodobností již nedojde k výraznějšímu ochlazení do konce topné sezóny, Dr. Rudolf Schulten předpokládá, že dojde ještě k dalšímu poklesu. „Z tohoto důvodu neočekáváme, že naše cíle pro tento segment oznámené v listopadu 2006 budou splněny“, uzavřel komentář Dr. Rudolf Schulten. [Šv]



## ► Noví členové skupiny MVV Energie CZ

Pro lepší pochopení stávající situace přinášíme představení nových členů i podrobnější vysvětlení systému jejich začlenění do stávající struktury skupiny MVV Energie CZ.

### ► ENERGIE Holding a. s.



Společnost ENERGIE Holding a. s. původně vznikla pro potřeby akviziční činnosti koncernu.

Prostřednictvím této společnosti MVV Energie CZ odkoupila Teplárnu Liberec, a. s. a teplárenské provozy v Lounech, Litoměřicích a Mimoňi.

**Akcionářská struktura:** MVV Energie CZ 100 %

**Představenstvo**

Předseda: Ing. Pavel Herites  
Místopředseda: Ing. Radomír Ondra

**Dozorčí rada**

Předseda: Ing. Václav Hrach, Ph.D.  
Místopředseda: Ing. Libor Žižala

### Provozní jednotka Litoměřice

Provozní jednotka Litoměřice zásobuje tepelnou energií oblast města Litoměřic. Soustava centrálního zásobování teplem je napájena z jednoho hlavního zdroje, kterým je uhelná výtopna Kocanda. K provozní jednotce patří také primární a sekundární rozvodné sítě.



#### Součást ENERGIE Holding a. s.

**Vedoucí provozní jednotky:** Karel Stejskal

**Produkty a služby:**  
výroba a distribuce tepelné energie  
výroba a distribuce teplé užitkové vody

**Počet zaměstnanců:** 33

**Instalovaný tepelný výkon:** 47 MW  
**Ročně vyrobené teplo:** 103 GWh  
**Celková délka tepelných sítí:** 20 km

### Provozní jednotka Louny

Provozní jednotka Louny zásobuje tepelnou energií oblast města Loun. Soustava centrálního zásobování teplem je napájena z jednoho hlavního zdroje a čtyři doplňkových zdrojů. Hlavním zdrojem je mazutová kotelná, doplňkové jsou lokální plynové kotelny a výtopny. K provozní jednotce patří také primární a sekundární rozvodné sítě.



#### Součást ENERGIE Holding a. s.

**Vedoucí provozní jednotky:** František Jícha

**Produkty a služby:**  
výroba a distribuce tepelné energie  
výroba a distribuce teplé užitkové vody

**Počet zaměstnanců:** 18

**Instalovaný tepelný výkon:** 27 MW  
**Ročně vyrobené teplo:** 48 GWh  
**Celková délka tepelných sítí:** 12 km

### Provozní jednotka Mimoň

Provozní jednotka Mimoň zásobuje tepelnou energií oblast města Mimoň. Soustava centrálního zásobování teplem je napájena z jednoho hlavního zdroje, kterým je uhelná výtopna Hradčany. K provozní jednotce patří horkovodní napáječ a částečně i primární a sekundární rozvodné sítě.



#### Součást ENERGIE Holding a. s.

**Vedoucí provozní jednotky:** Jiří Štěpánek

**Produkty a služby:**  
výroba a distribuce tepelné energie  
výroba a distribuce teplé užitkové vody

**Počet zaměstnanců:** 24

**Instalovaný tepelný výkon:** 12 MW  
**Ročně vyrobené teplo:** 25 GWh  
**Celková délka tepelných sítí:** 12 km

### ► Teplárna Liberec, a. s.



Společnost Teplárna Liberec, a. s. vznikla v roce 1995. Tepelnou energií zásobuje města Liberec a Vratislavice nad Nisou. Firma také vyrábí elektrickou energii za užití kogenerační technologie, zároveň je i dodavatelem zemního plynu. Teplárna Liberec, a. s. provozuje celou soustavu centrálního zásobování teplem. Ta je napájena dvěma hlavními zdroji, a to výtopnou a spalovnou komunálního odpadu. Výtopna, jež zajišťuje zhruba sedmdesát procent objemu dodávaného tepla, disponuje tzv. dvoupalivovou technologií, která umožňuje výrobu tepla ze zemního plynu nebo z těžkého topného oleje. Zbývajících třicet procent tepelné energie je vyráběno v sousedící spalovně Termizo a. s. Provoz teplárny a spalovny je technologicky provázan. K CTZ dále patří i dva špičkovací zdroje.

MVV Energie CZ se stala držitelem 70% podílu společnosti Teplárna Liberec, a. s.

dne 1. ledna 2007. Druhým akcionářem společnosti je Statutární město Liberec, které vlastní 30% podíl. Dne 16. ledna 2007 proběhla mimořádná valná hromada společnosti a následně proběhlo jednání představenstva a dozorčí rady. Hlavní náplní valné hromady byla změna složení orgánů společnosti. Změna složení představenstva a dozorčí rady spočívala v nahrazení zástupců bývalého vlastníka United Energy, a. s. zástupci koncernu MVV Energie CZ. Všechny změny v orgánech společnosti Teplárna Liberec, a. s. proběhly po dohodě a ve shodě s minoritním vlastníkem Statutárním městem Liberec.



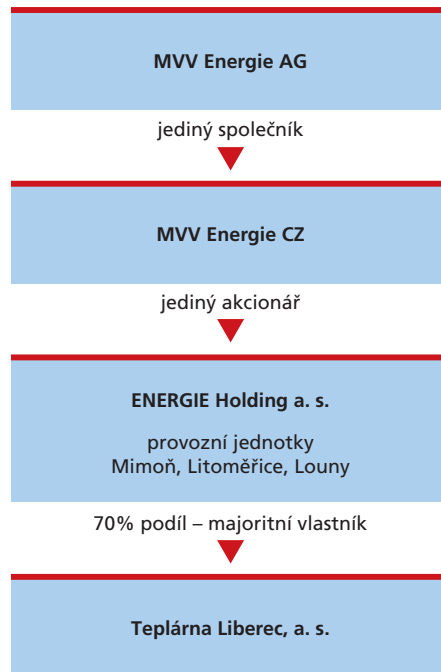
<b>Akcionářská struktura:</b>	MVV Energie CZ 70 % Statutární město Liberec 30 %
<b>Ředitel:</b>	Zdeněk Kožešník
<b>Představenstvo</b>	
Předseda:	Ing. Pavel Herites
Místopředseda:	Ing. Libor Žížala
Člen:	Mgr. Roman Mendrygal
Člen:	Zdeněk Kožešník
Člen:	Mgr. Stanislav Cvrček
Člen:	MUDr. Jaroslav Krutský
<b>Dozorčí rada</b>	
Předseda:	Ing. Václav Hrach, Ph.D.
Člen:	Ing. Jiří Kittner
Člen:	Jaroslav Urban
<b>Produkty a služby:</b>	výroba a distribuce tepelné energie výroba a distribuce elektrické energie výroba a distribuce teplé užitkové vody
<b>Počet zaměstnanců:</b>	122
<b>Instalovaný tepelný výkon:</b>	253 MW
<b>Ročně vyrobené teplo:</b>	380 GWh
<b>Celková délka tepelných sítí:</b>	85 km
<b>Instalovaný elektrický výkon:</b>	12 MW

**Začlenění do skupiny MVV Energie CZ**

MVV Energie CZ odkoupila všechny nové teplárny prostřednictvím své stoprocentně vlastněné dceřiné společnosti ENERGIE Holding a. s. Vzhledem k tomu, že se jedná o akcie jedné samostatné společnosti a 3 provozní jednotky jako část podniku, tedy subjekty jejichž struktura a podstata jsou značně rozdílné, je také nutné rozdílným způsobem přistupovat k začlenění těchto subjektů do skupiny.

Přestože akcie společnosti Teplárna Liberec a. s. koupila ENERGIE Holding a. s., Teplárna Liberec, a. s. jedná i nadále jako samostatná společnost. Její organizační struktura, sídlo, kontaktní údaje a fakturační údaje zůstávají zachovány. Jediná změna proběhla ve složení orgánů společnosti – představenstvu a dozorčí radě – kde byly zástupci bývalého majoritního vlastníka nahrazeni zástupci skupiny MVV Energie CZ.

Provozní jednotky v Litoměřicích, Lounech a Mímoní jsou sdruženy pod jednu společnost ENERGIE Holding a. s. Řízení společnosti a ekonomická, personální, obchodní i administrativní podpora, kterou dříve zajišťovala centrála bývalého vlastníka (United Energy a. s.), je



zajišťována centrálou ENERGIE Holding a. s. a v rámci outsourcingu vybraných činností i společností TERMO Děčín a. s., která také patří do skupiny MVV Energie CZ.



## ► Druhá vlna otevírání trhu se zemním plynem v České republice

**Po roční přestávce, v rámci které se Energetický regulační úřad uchýlil k preventivnímu opatření znovuzavedení regulace, je tu opětovný pokus o zavedení principů volného trhu do oblasti plynárenství v České republice.**

V prvním kroku liberalizace se podle harmonogramu odsouhlaseném EU k 1. lednu 2005 otevřel trh se zemním plynem v České republice pro cca 30 největších zákazníků. První etapa otevírání trhu, která byla poznamenána zejména malou připraveností subjektů na trhu a absolutní absencí konkurence, skončila neslavně - desítkami stížností podaných k Energetickému regulačnímu úřadu a žádostí na Úřad pro ochranu hospodářské soutěže o prošetření chování monopolního hráče na tomto trhu, skupiny RWE.

Další pokus o otevření trhu, tentokrát v plném rozsahu - tj. pro všechny zákazníky včetně domácností, se již blíží. Je tedy na místě se zeptat:

*Co se od roku 2005 změnilo, respektive zlepšilo?*

Energetický regulační úřad si v průběhu řešení stížností týkajících se prvního pokusu o deregulaci plně uvědomil rozsah celé problematiky. Rok 2006 odpovědní úředníci věnovali tomu, aby otevření trhu lépe připravili. Nicméně i přes značnou snahu se povedlo prosadit pouze část záměrů, které měly zajistit zejména konkurenci dodavatelů a lepší orientaci zákazníků v tématu dodávky zemního plynu. Prosazení všech navrhovaných opatření se nepodařilo zejména ze dvou důvodů: jednalo se zejména o nesouhlas skupiny RWE a dále pak o legislativní nesoulad mezi navrhovanými opatřeními a platným zněním Energetického zákona.

Mezi dosažená pozitiva lze zařadit nový model trhu, který usnadňuje novým obchodníkům dodávky do České republiky. Tento model konkretizuje proces změny dodavatele, umožňuje aby dva dodavatelé dodávali do jednoho odběrného místa, vytváří virtuální prodejní bod - místo zajišťující likviditu trhu se zemním plynem a vytváří lepší podmínky pro konkurenci mezi stávajícími obchodníky distribučních společností a novými obchodníky, kteří se snaží etablovat na českém trhu.

Další opatření jsou spíše „kosmetická“ a vyplývají povětšinou z nařízení Evropské unie. Mezi tato opatření patří tzv. unbund-



ling, což jednoduše vysvětleno znamená nediskriminační pravidla pro přístup třetích stran do přepravních soustav. Jedná se o evropskými směrnici a zákonem vynucené oddělení přepravy/distribuce zemního plynu od samotného obchodu se zemním plynem. Tento požadavek tak vede k rozdělení stávajících plynárenských společností na samostatné právní subjekty, a to na jedné straně na provozovatele přepravní soustavy, tedy distribučních sítí a na straně druhé na obchodníky se zemním plynem. Všechny tyto subjekty však i nadále mohou náležet do jedné společnosti, koncernu.

Negativně, alespoň z hlediska zákazníků, kterými teplárenské společnosti jsou, se lze dívat na pokračující neregulovaný přístup k zásobníkům zemního plynu. I přesto, že se jedná o strategickou službu, jejíž význam je jen těžko nahraditelný a konkurence v této oblasti je nulová, nepodařilo se prosadit regulovaný přístup k zásobníkům. Hlavním důvodem je, že toto opatření vyžaduje změnu energetického zákona.

*Co tedy lze ve zbývajících částech roku 2007 v této oblasti očekávat?*

Koncern MVV Energie CZ vypsal již v prosinci minulého roku výběrové řízení na dodavatele zemního plynu. Toto výběrové řízení stále ještě není uzavřeno a lze konstatovat, že potenciální dodavatelé mají zájem o zajišťování dodávky do České republiky. Neatraktivnější jsou z tohoto pohledu samozřejmě velcí zákazníci.

Dalším pozitivním aspektem by měla být korekce cenových diferencí. Průmysloví zákazníci a velké teplárny již téměř dva roky platí za zemní plyn ceny, které se výrazně blíží standardním evropským cenám, oproti tomu domácnosti jsou dlouhodobě daleko pod srovnatelnou hranicí.

Je však třeba upozornit na fakt, že veškerá opatření směřující k zavedení volného trhu pocházející jak z Evropské unie tak od českých státních orgánů, nemění nic na faktu, že zdroje zemního plynu jsou jasně dané a konkurence v segmentu zemního plynu je tedy principiálně omezena. I proto je třeba se i nadále zabývat myšlenkou, zda regulace není v případě zemního plynu optimálním řešením. [JK]

## ► Skupinové sporty

FOTBAL	Společnost	Složení týmu
1. místo	Město UH	Vaculík, Dovrtěl, Mácha, Novotný
2. místo	MVV enservis a. s.	Jaroměřský, Koudelka, Jirásek, Kerhart
3. místo	MISS a. s.	Mandrygal, Žaloudek, Sluka

BEACH VOLLEYBAL	Společnost	Složení týmu
1. místo	MVV Energie CZ s. r. o. „A“	Posuch, Židek, Cejnar, Gryc
2. místo	Město UH	Krupičková, Černý, Mikulec
3. místo	MISS a. s.	Mendrygal, Žaloudek, Sluka

PETANQUE	Společnost	Složení týmu
1. místo	Město UH KK	Mach, Zapletal
2. místo	JTR a. s. „B“	Hrdlička, Fleischmann
3. místo	ZTV a. s. „A“	Heincl, Chmela

## ► Individuální sporty

LUKOSTŘELBA	Jméno	Bodů	Společnost
1. místo	Milan Mareš	24/9,8,7	MVV enservis a. s.
2. místo	Michal Chmela	23/9,9,5	ZTV a. s.
3. místo	David Mikulášek	22/10,10,2	CTZ s. r. o.

VESLOVACÍ TRENAŽÉRY ŽENY	Jméno	Čas	Společnost
1. místo	Šárka Klementová	01:06,0	MISS a. s.
2. místo	Ladislava Volfová	01:06,4	TERMO a. s.
3. místo	Iveta Matoušková	01:07,2	CTZ s. r. o.

VESLOVACÍ TRENAŽÉRY MUŽI	Jméno	Čas	Společnost
1. místo	Michal Hyka	00:52,4	TERMO a. s.
2. místo	Milan Kerhart	00:53,0	MVV enservis a. s.
3. místo	Branislav Posuch	00:54,9	MVV Energie CZ s. r. o.





## ► Září 2006 – Uherské Hradiště

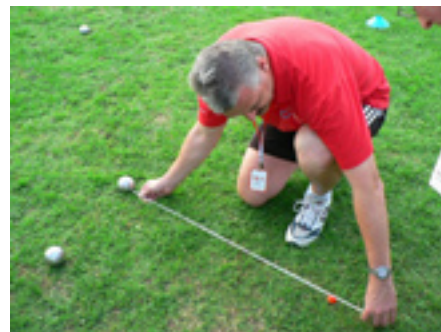
**Na konci září proběhl v Uherském Hradišti již třetí ročník koncernových Sportovních her. Akce se opět účastnila více než stovka sportovců ze všech společností skupiny MVV Energie CZ. Milými hosty byli zástupci Města Uherské Hradiště a také náš spolupracovník z německé mateřské společnosti Kai Buntrock.**

Při raním příjezdu na krásný sportovní stadion účastníky mírně vystrašila zamračená obloha, ale hned po slavnostním zahájení, na kterém všechny přivítal i starosta Města Uherské Hradiště Ing. Libor Karásek, vysvitlo slunce a počasí pak naší akci přálo až do konce.

I tentokrát jsme byli svědky výborných sportovních výkonů, skvělé souhry týmů, sportovního hecování i zdravé soutěživosti. Již tradičně se aktéři her utkali ve fotbale a petanque, novou sportovní disciplínou byl beach voleybal. Zároveň byla připravena i soutěž pro jednotlivce v lukostřelbě. Překvapením v podobě dalšího sportovního klání byla možnost zasoutěžit si na veslovacích trenažérech.

Celý den proběhl ve znamení společné zábavy a aktivního odpočinku. A nebyly bychom na jižní Moravě, pokud by celou akci nezakončovalo družné posezení ve sklípku u dobrého moravského vínka a za doprovodu příjemné muziky.

Pokud Vás zajímá, kdo vyhrál, nabízneme tabulkový přehled, ale všichni víme, že tato akce není jen o vítězství v soutěžích, ale hlavně o příjemném setkávání se s kolegy. Tak zase v září nashledanou. [SV]



MVV news březen 2007 ► Vydává MVV Energie CZ s.r.o. ► Adresa: Agora Flora, Chrudimská 2a, 120 00 Praha 2 ► Telefon: 272 113 113, fax: 272 733 935 ► E-mail: sarka.vacinova@mvv.cz  
 ► Jazykové korektury: Martin Bedřich ► Grafický design: Filip Blažek ► Sazba: Studio Designiq ► Foto: Jiří Pírko, Kryštof Blažek a archiv ► Tisk: První dobrá, s.r.o. ► Registrace MK ČR: E 14992 ► Toto číslo vyšlo 30. března 2007 ► Nepodepsané články jsou dílem redakčního týmu MVV News ► © MVV Energie CZ 2006 ► www.mvv.cz